

# Zpráva o činnosti Domova Černožice za rok 2025

---



## **OBSAH:**

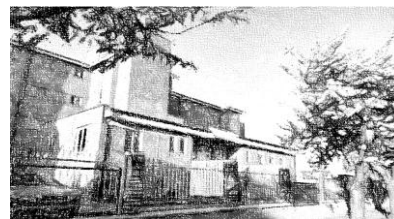
---

1. Základní údaje o organizaci .....	3
2. Přehled a plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti organizace .....	3
3. Přehled a plnění úkolů v personální oblasti .....	8
3.1 Přehled údajů o pracovním zařazení .....	8
3.2 Přehled mzdových údajů .....	8
3.3 Sumarizovaný přehled o vyplácených mimotarifních složkách .....	8
3.4 Údaj o vzniku a skončení pracovního poměru zaměstnanců .....	9
3.5 Vzdělávání zaměstnanců .....	10
4. Přehled a plnění úkolů v oblasti hospodaření .....	12
4.1 Oblast výnosů organizace .....	12
4.2 Oblast nákladů organizace .....	12
4.3 Oblast finančního majetku .....	13
4.3.1 Stavy na bankovních účtech .....	13
4.3.2 Pokladna, peníze na cestě, ceniny .....	13
4.3.3 Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů .....	13
4.4 Oblast dotací ze státního rozpočtu .....	15
4.5 Závazné a specifické ukazatele .....	15
4.5.1 Závazné ukazatele .....	15
4.5.2 Specifické ukazatele .....	15
4.6 Investice .....	15
4.7 Podrozvahové účty .....	16
5. Přehled a plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem .....	16
5.1 Kategorizace majetku .....	16
5.2 Pořízení majetku, vyřazení a likvidace majetku .....	16
5.2.1 Pořízení majetku .....	16
5.2.2 Vyřazení a likvidace majetku .....	17
5.3 Rozpis pohledávek po splatnosti .....	17
6. Autoprovoz .....	18.
7. Veřejné zakázky .....	18
8. Kontrolní činnost .....	18
8.1 Kontrolní činnost prováděná v organizaci .....	18
8.2 Kontrolní činnost prováděná v zařízení jinými organizacemi .....	19
9. Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků .....	20
10. Zhodnocení strategie účtování poskytnuté zdravotní péče, výnosy od zdravotních pojišťoven – shrnutí .....	21
11. Poděkování sponzorům .....	23
12. Poděkování všem ostatním dárcům a dobrovolníkům .....	23

## 1. Základní údaje o organizaci

---

**Název:** Domov Černožice, příspěvková organizace  
**Sídlo:** Revoluční 84, 503 04 Černožice  
**IČ:** 00579017  
**Zřizovatel:** Královéhradecký kraj  
**Adresa zřizovatele:** Krajský úřad Královéhradeckého kraje  
Pivovarské náměstí 1245  
500 03 Hradec Králové  
**Právní forma:** příspěvková organizace  
**Bankovní spojení:** Komerční banka 25834511/0100  
**Telefon:** 495 705 211  
**Web:** [www.doduce.cz](http://www.doduce.cz)  
**Email:** [info@doduce.cz](mailto:info@doduce.cz)



**Registrace služby:** vydaná Krajským úřadem Královéhradeckého kraje  
Služba je poskytována od 1. 1. 2007

**Druh služby:** Domovy se zvláštním režimem, identifikátor služby 3754207

Zápis v obchodním rejstříku pod číslem 684 dne 6. 8. 2003 u Krajského soudu v Hradci Králové.

## 2. Přehled a plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti

---

Domov Černožice poskytoval v roce 2025 jeden druh pobytové sociální služby, a to **domov se zvláštním režimem**. Celková kapacita zařízení od 1. 4. 2025 činí 100 klientů.

Podle § 50 zákona č. 108/2006 Sb. o sociálních službách, byla pobytová sociální služba domova se zvláštním režimem poskytována klientům, kteří mají sníženou soběstačnost z důvodu chronického duševního onemocnění (Alzheimerova, vaskulární, stařecká demence nebo demencí jiného typu), kteří jsou těžce nebo úplně závislí na pomoci jiné osoby, jimž bylo onemocnění diagnostikováno odborníkem z oboru psychiatrie nebo neurologie. Jejich nepříznivá sociální situace spočívá zejména ve snížené schopnosti péče o sebe sama z důvodu poruchy vyplývající z jejich onemocnění a situaci klientů již nelze řešit v domácím prostředí ani s pomocí rodiny nebo s využitím terénních či ambulantních služeb. Služba je poskytována osobám od 40 let věku.

V průběhu roku 2025 bylo přijato celkem 293 nových žádostí do domova se zvláštním režimem. Z tohoto počtu přijatých žádostí byly 4 žádosti odmítnuty, protože žadatel

nesplňoval zákonné podmínky pro uzavření smlouvy. Do Domova bylo v roce 2025 přijato 31 klientů (23 žen a 8 mužů).

V evidenci čekatelů o službu DZR bylo k 31.12.2025 evidováno 119 žadatelů (47 mužů a 72 žen), kteří si v roce 2025 podali do Domova žádost a žádost byla vyhodnocena jako schválená.

Všichni žadatelé v pořadníku žádají o sociální službu domova se zvláštním režimem.

ROK 2025	Domov se zvláštním režimem	Počet žen	Počet mužů
Nové žádosti	293	175	118
Odmítnuté žádosti (nesplnění cílové skupiny)	4	2	2
Počet nově evidovaných čekatelů o službu za rok 2025 k 31.12.2025	119	72	47
Nástup do domova	31	23	8

#### Struktura klientů k 31. 12. 2025

Rok 2025	Domov se zvláštním režimem
Počet klientů	99
Počet žen	79
Počet mužů	20
Průměrný věk	83,4
Úmrtí	31
Ukončení pobytu	0
Změna poskytované služby	0

Sktruktura klientů z hlediska míry potřeby péče druhé osoby k 31. 12. 2025 (nemusí být totožné se stupni PnP z důvodu časových lhůt vyřízení PnP)

	Lehká	Středně těžká	Těžká	Úplná
Domov se zvláštním režimem	0	3	40	54

Domov svým klientům poskytoval tyto základní činnosti

- poskytnutí ubytování
- poskytnutí stravy
- pomoc při zvládnání běžných úkonů péče o vlastní osobu
- pomoc při osobní hygieně nebo poskytnutí podmínek pro osobní hygienu
- zprostředkování kontaktu se společenským prostředím
- sociálně terapeutické činnosti
- aktivizační činnosti
- pomoc při uplatňování práv, oprávněných zájmů a při obstarávání osobních záležitostí

Nezbytnou součástí poskytování sociální služby je také základní sociální poradenství. Ve vztahu k zájemcům o sociální službu se jedná zejména o poskytnutí informací o naší službě, možnosti řešení aktuální nepříznivé sociální situace, doporučení jiné služby, není-li naše služba schopna řešit nepříznivou sociální situaci zájemce. Ve vztahu k žadatelům je to zejména o možnosti řešení aktuální nepříznivé sociální situace, nemůže-li ji zatím zajistit naše služba z důvodu naplněné kapacity.

Domov se zaměřuje na individuální poskytování služeb jeho obyvatelům v souladu s jejich potřebami. Nedílnou součástí je i naplňování jejich oprávněných potřeb, ochrana práv uživatelů.

Domov se v průběhu roku 2025 nadále zabýval otázkou paliativního přístupu v závěru života.

V roce 2025 bylo do paliativní péče zařazeno praktickým lékařem Domova nebo lékařem specialistou celkem 31 klientů.

<b>Paliativní péče v roce 2025</b>	
Počet zařazených klientů do PP	31
Počet zařazených mužů	6
Počet zařazených žen	25
Počet zemřelých klientů v Domově	17 (13 žen, 4 muži)
Počet zemřelých klientů, kteří zemřeli mimo Domov (zdrav. zařízení apod.)	0

## JAK JSME SE V DOMOVĚ MĚLI V ROCE 2025

---

I v roce 2025 jsme v Domově pracovali s tématem závěru života. Cílem péče v závěru života je otevřeně a citlivě nastavit individuální potřeby klientů tak, aby z tohoto světa odcházeli důstojně, bez zbytečných převozů, hospitalizací a bolesti. Vše nastavujeme tak, aby bylo možné prožít závěr života klidně a co nejpřirozeněji v kruhu svých blízkých.



vinobraní návštěva růžové zahrady v Černožicích, sportovní den tentokrát s dětmi ze ZŠ Černožice. Letošní novinkou bylo květnové Řemeslné odpoledne, kdy k nám s ukázkami řemesel zavítali studenti SOU Řemeslné z Jaroměře. Mohli jsme si prohlédnout práci kovářů, truhláře, keramičky a čalouníka.

V letošním roce se nám podařilo realizovat mnoho krásných akcí a koncertů pro naše klienty. Mezi tradiční venkovní akce na naší zahradě patří pálení čarodějnice, vaření kotlíkového guláše, malování kamínků s dětmi ze základní školy,



Opět se podařilo zorganizovat výlet mimo Domov s návštěvou koní ve Vlkově. Ve venkovních zvýšených záhoncích jsme vypěstovali rajčata, ředkvičky a jahody.





Navštívily nás děti z MŠ Černožice se svým Velikonočním programem, děti z družiny ZŠ Černožice s Vánočním programem, také děti ze ZŠ Jana Pavla II. z Hradce Králové, které nás potěšily se svým programem na jaře a před Vánoci.



Nadále chceme pracovat na dobrém nastavení péče o klienty i s propojením s občany Černožic, ať to jsou návštěvy dětí ze ZŠ či MŠ nebo společná setkání v obci při kulturních akcích a procházkách. Návštěvy dětí z MŠ a ZŠ Černožice se těší u našich klientů velké oblibě. Tato setkání slouží k mezigeneračnímu propojení a k dobrému soužití všech generací v obci. Děti mají při návštěvách možnost vnímat nemocné seniory jako běžnou součást života.

### 3. Přehled a plnění úkolů v personální oblasti

#### 3.1 Přehled údajů o pracovním zařazení k 31. 12. 2025

Pracovní zařazení	Počet
ředitel	1
rozpočtář, mzdová účetní-personalistka, účetní 2x	5
manažer kvality-sociální pracovník	1
všeobecná sestra	13
staniční sestra	1
praktická sestra	3
sociální pracovník	4
pracovníci v sociálních službách přímá péče	48
pracovníci v sociálních službách základní výchovná činnost	8
Kuchař	9
technický pracovník	1
Údržbář	2
Uklízeč	5
dělník prádelen	3
<b>Celkem</b>	<b>104</b>

Ke sledovanému období k 31. 12. 2025 se rovnal evidenční počet zaměstnanců 104, z toho 96 žen.

Průměrný přepočtený počet zaměstnanců byl stanoven specifickým ukazatelem na 96,6 zaměstnance. Překročení o 2 zaměstnance bylo způsobeno vysokou dlouhodobou nemocností na úseku sociálních služeb a úseku zdravotních služeb.

#### 3.2 Přehled mzdových údajů k 31. 12. 2025

Průměrný fyzický stav	104
Průměrný přepočtený stav zaměstnanců	98,60
Průměrný hrubý plat	42404
Průměrný tarifní plat	30074
Průměrná platová třída	6,38
Průměrný platový stupeň	10,72
Nemocnost	12 %

#### 3.3 Sumarizovaný přehled o vyplácených mimotarifních složkách v roce 2025

Odměny	4 039 150
Osobní příplatky	4 961 572
Příplatky za vedení	852 829
Zvláštní příplatky	2 037 761
Příplatky na noc	540 439

Příplatky So a Ne	1 818 533
Příplatky svátky	891 094
Placená práce přesčas	898 349
OON	314 335
Odstupné	424 001

### 3.4 Údaj o vzniku a skončení pracovního poměru zaměstnanců v roce 2025

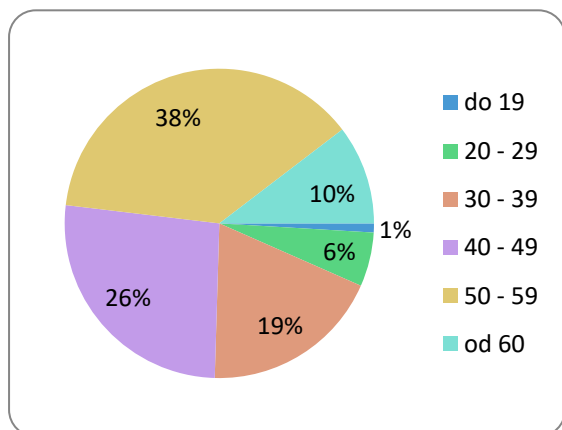
Počet nástupů zaměstnanců:

- uzavřeno 28 nových pracovních poměrů, z toho 3 dohody o provedení práce

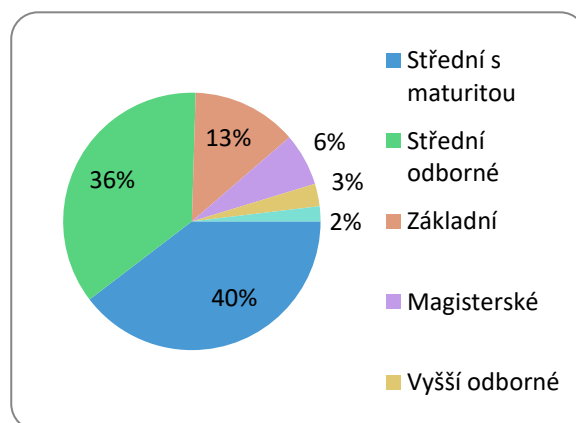
Počet výstupů zaměstnanců:

- ukončeno 33 pracovních poměrů
- ukončeny 3 dohody o provedení práce z toho:
  - ukončení pracovního poměru dohodou 9x
  - ukončení pracovního poměru výpovědí ze strany zaměstnance 4x
  - ukončení pracovního poměru na dobu určitou 5x
  - ukončení pracovního poměru ve zkušební době 7x
  - nadbytečnost 1x
  - zdravotní důvody 5x
  - úmrtí 2x

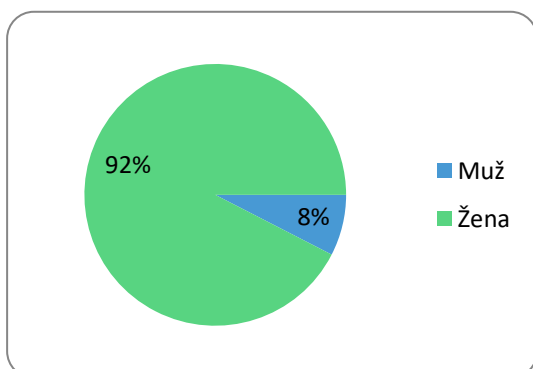
Rozložení zaměstnanců dle věku k 31. 12. 2025



Dosažené vzdělání zaměstnanců k 31. 12. 2025



Rozložení zaměstnanců dle pohlaví k 31. 12. 2025



### 3.5 Vzdělávání zaměstnanců

V rámci zvyšování kvality poskytovaných sociálních služeb dbáme na prohlubování znalostí a dovedností našich zaměstnanců prostřednictvím dalšího vzdělávání. V roce 2025 se podařilo téměř u všech zaměstnanců splnit zákonem požadovaný rozsah vzdělávání, i přes vysokou nemocnost zaměstnanců Domova. Stěžejním tématem vzdělávání v roce 2025 byla témata – zvládání rizikových situací v sociálních službách, polohování klientů v sociálních službách a Workshop první pomoci.

Mnoho dalších vzdělávacích témat bylo řešeno individuálně v rámci prezenčního i on-line vzdělávání. Aktivizační pracovníce byly na stáži v Sociálních službách města Hradec Králové.

**V roce 2025 se pracovníci v sociálních službách, sociální pracovníci a všeobecné sestry vzdělávali v těchto oblastech** (\*nejsou uvedeny všechny kurzy, kterých se pracovníci Domova účastnili v roce 2025 – pouze ty, kde byli 2 a více zaměstnanců):

Název vybraných vzdělávacích aktivit	Počet hodin	Počet zúčastněných PSS/SP/VS/ZS	Forma vzdělávání
Workshop první pomoc pro pracovníky v sociálních službách	8	47	Akreditovaný kurz
Vše o polohování klientů v sociálních službách	8	19	Akreditovaný kurz
Rizikové situace v sociálních službách	8	33	Akreditovaný kurz
Komunikační dovednosti a asertivita v soc. službách	8	9	Akreditovaný kurz
Nadechni se, protáhni se a relaxuj	8	3	Akreditovaný kurz
Rehabilitační péče o klienty s poruchami hybnosti v kontextu soc. služeb	16	2	Akreditovaný kurz
Cesta pacienta nevyléčitelnou nemocí	8	4	konference
Aktivizační činnosti klientů s Alzheimerovou chorobou s praktickým nácvikem	8	3	Akreditovaný kurz
Psychiatrické minimum	8	2	Akreditovaný kurz
Opatrovnictví v sociálních službách	8	2	Akreditovaný kurz
Stáž Sociální služby HK	8	2	Stáž
AI v sociálních službách a digitalizace žádosti	8	2	Konference
Úvod do problematiky psychických poruch a problémů pro pracovníky soc. služeb	8	2	Akreditovaný kurz

Hranice a práce s limity	8	2	Akreditovaný kurz
Používání inkontinentních pomůcek a dezinfekce rukou	8	10	Akreditovaný kurz

V roce 2025 se ředitel, vedoucí úseku zdravotních služeb, vedoucí úseku sociálních služeb a vedoucí úseku sociální práce vzdělávali v těchto oblastech:

Oblast vzdělávací aktivity	Ředitel	Vedoucí úseku ZS	Vedoucí úseku SP	Vedoucí úseku SS
Rizikové situace v sociálních službách			x	
Cesta pacienta nevyléčitelnou nemocí			x	
Hranice a práce s limity				x
Používání inkontinentních pomůcek a dezinfekce rukou				x
Manažerské vzdělávání		x		
Workshop první pomoci		x		
Konference APSS	x			

V Domově Černožice v roce 2025 v rámci rozvoje a vzdělávání zaměstnanců v Domově proběhla interní školení na témata požární ochrana a bezpečnost práce.

Zaměstnanci ekonomického úseku se zúčastnili webinářů k zákoníku práce, k vedení účetnictví, zdaňování příjmů ze závislé činnosti a obsluhu mzdového programu.

Zaměstnanci stravovacího úseku absolvovali školení – „Výživa ve stáří“

Vedoucí stravovacího úseku se zúčastnila školení – „Nutriční péče“.

Zaměstnanci technického úseku absolvovali proškolení zaměřená na konkrétní oblast své práce a dále byli proškoleni a prakticky seznámeni s používáním dezinfekčních prostředků a bezpečnost práce při používání pracích prostředků, obsluze praček a používání OOPP.

Řidiči referenti absolvovali školení v souladu s platnými předpisy.

Zaškolení nových zaměstnanců bylo prováděno podle vnitřní metodiky pro zaškolení nových zaměstnanců.

#### 4. Přehled a plnění úkolů v oblasti hospodaření

<b>Rozvaha k 31. 12. 2025</b>	<b>v Kč</b>
Aktiva celkem	170 741 021,25
Pasiva celkem	170 741 021,25

<b>Hospodářský výsledek k 31. 12. 2025</b>	<b>0 Kč</b>
Náklady celkem	90 567 866,43
Výnosy celkem	91 055 110,38
<b>Hospodářský výsledek k 31. 12. 2025</b>	<b>487 243,95</b>

<b>Transfery v roce 2025</b>	<b>v Kč</b>
Příspěvek na provoz od zřizovatele	12 273 790,00
Dotace MPSV	17 895 210,00

##### 4.1 Oblast výnosů organizace v roce 2025

<b>Název účtu</b>	<b>Kč/rok</b>
Výnosy z prodeje služeb-úhrada za pobyt (602)	10 587 602,00
Výnosy z prodeje služeb-úhrada za stravu (602)	9 145 802,00
Výnosy z prodeje služeb-příspěvky na péči (602)	23 212 792,00
Výnosy z prodeje služeb-zdravotní pojišťovny (602)	16 331 841,54
Výnosy z prodeje služeb-stravování zaměstnanců a ostatních (602)	644 699,00
Výnosy z pronájmu-nebytové prostory, pozemky, automat (603)	76 645,00
Výnosy z prodaného zboží (604)	2 487,41
Jiné pokuty a penále (642)	1 826
Výnosy z prodeje DHM (646)	7 700,00
Čerpání fondů (648)	98 846,00
Ostatní výnosy činnosti (649)	152 713,57
Úroky (662)	240 795,09
Výnosy - Rozpouštění účtu 403 HLČ (672)	7 589,28
Výnosy-příspěvek na provoz od zřizovatele (672)	12 273 790,00
Výnosy-dotace MPSV (672)	17 895 210,00
Výnosy-transfery časové rozlišení (672)	374 771,49
<b>Výnosy celkem</b>	<b>91 055 110,38</b>

##### 4.2. Oblast nákladů organizace v roce 2025

<b>Název účtu</b>	<b>Kč/rok</b>
Spotřeba materiálu (501)	8 706 662,36
Spotřeba energie (502)	3 467 280,91
Opravy a udržování (511)	1 280 906,60
Cestovné (512)	163 084,00

Náklady na reprezentaci (513)	7 666,00
Aktivace vnitro organizačních služeb (516)	73 136,85
Ostatní služby (518)	3 833 871,30
Mzdové náklady (521)	50 915 971,00
Zákonné sociální pojištění (524)	16 555 371,00
Jiné sociální pojištění (525)	209 586,86
Zákonné sociální náklady (527)	1 273 286,30
Jiné daně a poplatky (538)	2 440,00
Ostatní náklady z činnosti (549)	78 768,00
Odpisy dlouhodobého majetku (551)	2 014 645,60
Náklady z dr. dlouhodobého hmotného majetku (558)	2 131 463,35
Kurzové ztráty (563)	0
<b>Náklady celkem</b>	<b>90 567 866,43</b>

#### 4.3 Oblast finančního majetku

##### 4.3.1 Stavy na bankovních účtech

Název účtu	Stav k 31.12.2025
Běžný účet – provozní (241 0001)	2 012 637,43
Běžný účet – provozní (403) transfery	3 001 091,12
Běžný účet – investiční fond (416)	2 516 459,25
Běžný účet – rezervní fond (414)	645 521,34
Běžný účet – rezervní fond - tvorba (413)	309 868,62
Běžný účet – fond odměn (411)	200 000,00
<b>Celkem (241 0001)</b>	<b>8 685 577,76</b>
Běžný účet – fond kulturních a sociálních potřeb (243 0001)	160 234,69
Ostatní běžný účet – depozitní (245 0001)	6 056 436,46

##### 4.3.2 Pokladna, peníze na cestě, ceniny

Název účtu	Stav k 31.12.2025
Pokladna-provozní (261 0001)	72 564,00
Pokladna-depozitní (261 0002)	21 815,00
Peníze na cestě (262 0001)	0,00

##### 4.3.3 Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů (v Kč)

###### Účet 411 - Fond odměn

Stav k 1. 1. 2025	200 000,00
Příjmy	0,00
Výdaje	0,00
Zůstatek k 31. 12. 2025	200 000,00

Fond odměn je kryt běžným účtem 241 0001 (411).

### Účet 412 - Fond kulturních a sociálních potřeb

Stav k 1. 1. 2025	369 930,80
Příjmy - základní příděl mzdových prostředků	501 776,35
Výdaje - příspěvek na stravování	158 304,00
Výdaje - čerpání příspěvku (rekreace)	203 296,00
Výdaje - čerpání příspěvku (kult., sport, masáže)	119 452,00
Výdaje - čerpání příspěvku (brýle, vitamíny)	75 784,00
Výdaje - příspěvek na penzijní připojištění	103 680,00
Výdaje - příspěvek na dlouhodobý investiční produkt	5 760,00
Výdaje - smuteční kytice	5 677,00
Zůstatek k 31. 12. 2025	<b>199 754,15</b>

FKSP je kryt běžným účtem **243 0001**.

Rozdíl mezi účty 243 0001 a 412 činí **39 519,48 Kč** a je způsoben:

- základní příděl mzdových prostředků do FKSP 12/2025 51 999,48 Kč
- příspěvek na stravné zaměstnanců z FKSP 12/2025 12 480,00 Kč

### Účet 413 - Fond rezervní - tvorba

Stav k 1. 1. 2025	<b>220 164,44</b>
Příjmy	89 704,18
Výdaje	0,00
Zůstatek k 31. 12. 2025	<b>309 868,62</b>

### Účet 414 - Rezervní fond

Stav k 1. 1. 2025	629 567,34
Příjmy - finanční dary	114 800,00
Výdaje - čerpání účelových darů	0
Výdaje - čerpání aktivizace klientů	98 846,00
Zůstatek k 31. 12. 2025	<b>645 521,34</b>

Rezervní fond je kryt účtem **241 0001 (414)**.

### Účet 416 - Fond reprodukce majetku (IF)

Stav k 1. 1. 2025	<b>2 120 634,44</b>
Příjmy - tvorba z odpisů	1 632 284,83
Příjmy - dotace na nákup zařízení	1 500 000,00
Výdaje - technické zhodnocení	0,00
Výdaje - čerpání fondu	1 716 720,02
Výdaje - odvod do rozpočtu zřizovatele	1 019 740,00
Výdaje - oprava majetku	0,00
Zůstatek k 31. 12. 2025	<b>2 516 459,25</b>

Fond reprodukce majetku je kryt účtem **241 0001 (416)**.

#### 4.4 Oblast dotací ze státního rozpočtu

V roce 2025 obdržela naše organizace dotace od MPSV v celkové výši 17 895 210,00 Kč. Dotace od MPSV ve výši 17 895 210,00 Kč byla vyčerpána na mzdové náklady včetně zdravotního a sociálního pojištění.

Vyúčtování čerpání dotací bylo provedeno v daném termínu.

Kontrolu čerpání dotací a kontrolu správnosti a úplnosti účetnictví provádí auditorská firma Auditea s.r.o., Krátká 207, 289 06 Sány.

Přehled dotací za rok 2025	
Dotace MPSV mzdy	17 895 210,00

#### 4.5 Závazné a specifické ukazatele

##### 4.5.1 Závazné ukazatele

Ukazatel	Schválený rozpočet v Kč	Změny – snížení v Kč	Změny – navýšení v Kč	Skutečnost v Kč
Příspěvek na provoz	13 073 790,00	1 500 000,00	700 000,00	12 273 790,00
Odvod z investičního fondu	1 019 740,00			1 019 740,00

**Příspěvek na provoz byl v roce 2025 třikrát změněn.**

- 24. 03. 2025 byl navýšen o 700 000,- Kč
- 1. 10. 2025 byl snížen o 400 000,- Kč
- 15. 12. 2025 byl snížen o 1 100 000,- Kč

Odvod z investičního fondu do rozpočtu zřizovatele byl splněn dle původního stanoveného závazného ukazatele.

##### 4.5.2 Specifické ukazatele

- Stanovený limit mzdových prostředků ve výši 50 916 000 Kč byl dodržen.
- Průměrný přepočtený počet zaměstnanců byl stanoven na 96,6
- Stanovený limit výdajů na pohoštění a dary ve výši 8 000,00 Kč byl dodržen.
- Kapacita zařízení 100 klientů nebyla překročena.

#### 4.6 Investice

V roce 2025 jsme obdrželi od zřizovatele příspěvek z FRR 1 500 000,- Kč. Z toho byl zakoupen tento majetek:

- Systém tísňové komunikace za 573 627, 73 Kč
- Podstropní klimatizace do prádelny za 181 249, 53 Kč
- 3 Hygienická křesla Carendo za 544 435,00 Kč
- Průmyslová pračka za 200 687, 40 Kč

Z investičního fondu byly čerpány tyto finanční prostředky:

- Průmyslová pračka zakoupená z FRR – doplatek za 116 812, 66 Kč
- Lůžko sentida za 99 907, 36 Kč

#### 4.7 Podrozvahové účty (v Kč)

Název účtu	Stav k 1. 1. 2025	Stav k 31. 12. 2025
Jiný drobný dlouhodobý nehmotný majetek (901 0300)	237 311,76	288 920,98
Jiný drobný dlouhodobý hmotný majetek (902 0300)	2 549 675,82	2 701 912,47
Ostatní dlouhodobá podmíněná pasiva-věcná depozita (994 0300)	25,00	26,00
Vyrovňovací účet k podrozvahovým účtům (999)	2 786 987,58	2 990 807,45

### 5. Přehled a plnění úkolů v oblasti nakládání s majetkem

#### 5.1 Kategorizace majetku

Název účtu	Stav k 1. 1. 2025	Stav k 31. 12. 2025
Drobný dlouhodobý nehmotný majetek (018)	248 183,16	248 183,16
Stavby (021)	164 528 119,64	166 307 741,06
Dlouhodobý hmotný majetek (022)	10 952 240 ,64	11 784 520,32
Drobný dlouhodobý hmotný majetek (028)	23 608 082,20	24 820 587,30
Oprávký k drobnému nehmotnému majetku (078)	248 183,16	248 183,16
Oprávký ke stavbám (081)	19 043 639,64	20 642 373,64
Oprávký k dlouhodobému hmotnému majetku (082)	7 133 596,87	6 918 287,86
Oprávký k drobnému dlouhodobému hmotnému majetku (088)	23 608 082,20	24 820 587,30
Pozemky (031)	1 162 856,64	1 162 856,64
Umělecká díla a předměty (032)	465 130,50	465 130,50
Jmění účetní jednotky (401)	119 686 196,23	120 552 047,58
Transfery na pořízení dlouhodobého majetku (403)	31 244 914,68	31 944 609,69
Účet třídy 0	150 931 110,91	152 159 587,02

#### 5.2. Pořízení majetku, vyřazení a likvidace majetku

##### 5.2.1 Pořízení majetku

V roce 2025 byl pořízen následující majetek:

##### Účet 021 Stavby

V roce 2025 došlo na účtu 021 k navýšení o 573 627,73 Kč z důvodu pořízení systému tísňové komunikace SESTRA-PACIENT.

#### Účet 022 – Dlouhodobý hmotný majetek

V průběhu roku 2025 byl pořízen dlouhodobý hmotný majetek v celkové hodnotě 1 463 500,29 Kč, konkrétně:

3× klimatizace Gree, průmyslová pračka Primus, fotovoltaická elektrárna, lůžko Sentida včetně matrace a hrazdy a 3× sprchovací křeslo Carendo.

#### Účet 028 Drobný dlouhodobý hmotný majetek

V roce 2025 byl pořízen majetek v celkové hodnotě 2 131 463,35 Kč, zejména kancelářské židle a stoly, notebooky, tiskárna, pojízdné koše na prádlo, mobilní telefon, drtiče léků, vaky bez opory hlavy, jídelní vozíky, projektor Epson, injekční dávkovače, akumulátorová sekačka, parní generátor Braun, hydraulický zvedák, pružinový vozík na odpad Clappy, látkové rolety, dendrofon, pulsní oxymetry, matrace Hyper Foam, nábytek, nerezové chladicí skříně, chodítka, aktivní antidekubitní matrace Pro-care, čističky vzduchu, analyzátor CUBE, močový analyzátor, trenažéry pro protažení těla, inventarizační terminály, křesla Elysee apod.

#### Účet 018 Drobný dlouhodobý nehmotný majetek nad 7 000 Kč

V roce 2025 nebyl tento druh majetku pořízen.

#### Účet 901 Jiný drobný dlouhodobý nehmotný majetek

V roce 2025 byl pořízen nehmotný majetek v celkové výši 57 608,40 Kč, a to programové vybavení Microsoft Office.

#### Účet 902 Jiný drobný dlouhodobý hmotný majetek

V roce 2025 byl pořízen majetek v celkové hodnotě 236 862,75 Kč, zejména fény na vlasy Valera, vysavač ETA, polohovací pomůcky, mopy, servírovací stolky, gastronomické regály, aku multibruska, tiskárna štítků Brother, skartovací stroj, bočnice k postelím, kluzné podložky, osvěžovače vzduchu, prstové pulsní oxymetry, kompresorové inhalátory Omron, skříň na tiskopisy a fixační pásy na invalidní vozík.

### 5.2.2 Vyřazení a likvidace majetku

V roce 2025 byl vyřazen a zlikvidován majetek v celkové hodnotě 1 640 804,14 Kč. Jednalo se zejména o transportní křesla Sella, matrace, křesla klozetová, chodítka Stabilo, polohovací křesla Elysse, polohovací lůžka, křeslo Gavota, zahradní lavice, kleště Dymo, brousek na nože, lívanečník, kartotéka, židle, stůl s dřezem, antidekubitní matrace vč. kompresorů, konvice, skartovačka, lampa, myčka, vířiče na nápoje, tiskárna, váha, změkčovač, mobilní telefon, kopírovací stroj Mita, notebook, ozvučovací systém, vana zvedací hydromasážní vč. dezinfekčního panelu.

### 5.3 Rozpis pohledávek po splatnosti

Domov Černožice, příspěvková organizace, neviduje k 31. 12. 2025 žádné pohledávky po splatnosti.

## 6. Autoprovoz

---

Vozový park naší organizace tvoří:

- osobní automobil ŠKODA OCTAVIA 1,6, rok výroby 2008, RZ 3H85985
- osobní automobil Škoda FABIA, rok výroby 2009, RZ 4H2 3956
- jednonápravový malotraktor AGZAT 100, rok výroby 1993

Na vozovém parku byla prováděna běžná údržba našimi zaměstnanci.

### Osobní automobil Škoda Octavia

- celkem ujeté 9 775 km
- normovaná spotřeba 710,13 l BA 95
- skutečná spotřeba 662,08 l
- úspora 48,05 l, což je 6,7 %
- průměrná spotřeba 6,7 l na 100 km

### Osobní automobil Škoda Fabia

- celkem ujeté 3 077 km
- normovaná spotřeba 153,85 NM
- skutečná spotřeba 183,61 l
- nadspotřeba 29,76 l, což je 19,3 %
- průměrná spotřeba 5,96 l na 100 km

### Malotraktor

Spotřeba této techniky se uvádí počtem litrů na 1 hodinu práce (malotraktor 1,5 l na 1h práce).  
Celková spotřeba byla v roce 2025 nulová.

## 7. Veřejné zakázky

---

V roce 2025 jsme realizovali veřejné zakázky malého rozsahu na „Ošetření podlahových ploch“, jejíž cena byla 588 906, Kč včetně DPH.

V roce 2025 jsme dále realizovali několik menších zakázek na čisticí, prací, dezinfekční a úklidové prostředky, obalový materiál, variatické lůžko apod. Tyto zakázky byly v ceně nižší než 400 000 Kč bez DPH.

## 8. Kontrolní činnost

---

### 8.1 Kontrolní činnost prováděná v organizaci

V rámci interního systému kontrol jsou vedoucími zaměstnanci prováděny kontroly dle vlastního plánu kontrol. O provedených kontrolách jsou vedeny písemné záznamy.

Finanční kontrolu v naší organizaci provádíme na základě Směrnice o vnitřním kontrolním systému a finanční kontrole v souladu se zákonem o finanční kontrole č. 320/2001 Sb., v platném znění a vyhláškou č. 416/2004 Sb., kterou se provádí zákon o finanční kontrole

v platném znění. V souladu s vnitřní směrnici realizujeme předběžnou, průběžnou a následnou kontrolu.

Cílem vnitřního kontrolního systému je dodržování právních předpisů a v souladu s nimi hospodaření s veřejnými finančními prostředky, zajištění hospodárného, efektivního a účelného výkonu činností zabezpečovaných vlastním zařízením, vyhodnocování a minimalizování provozních, finančních a případných dalších rizik vyplývajících z provozu organizace. Vnitřní kontrolní systém obsahuje průběžné sledování účetních operací při hospodaření s veřejnými prostředky, ty jsou předem projednány a odsouhlaseny příkazcem operací, správcem rozpočtu a hlavní účetní. Za rok 2025 můžeme konstatovat, že veškeré finanční a majetkové operace byly provedeny v souladu s platnými právními předpisy, veřejné prostředky byly vynaloženy hospodárně, efektivně a účelně. Závažná zjištění (§ 22 odst. 6 cit. zákona) nebyla učiněna.

## 8.2 Kontrolní činnost prováděná v zařízení jinými organizacemi

Ministerstvo práce a sociálních věcí, odbor inspekcí, výkonu akreditací, financování v oblasti sociálních služeb, sociálněprávní ochrany dětí a sociální práce, Na Poříčním právu 1, 128 00 Praha 2

Provedlo inspekci poskytování sociálních služeb v souladu s ustanovením § 97 odst. 1 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, ve znění pozdějších předpisů

Datum kontroly: 14. 01. 2025 – 16. 01. 2025y

Kontrolou bylo zjištěno, že Domov Černožice plní řádně své povinnosti. Nebyly zjištěny nedostatky.

Krajský úřad Královéhradeckého kraje, odbor sociálních věcí, Pivovarské náměstí 1245, 500 03 Hradec Králové

Provedl kontrolu se zaměřením na plnění povinností poskytovatelů sociálních služeb stanovených v § 79 a § 80 zákona o sociálních službách.

Datum kontroly: 04. 03. 2025

Kontrolou bylo zjištěno, že Domov Černožice plní řádně své povinnosti. Nebyly zjištěny nedostatky.

Krajská hygienická stanice Královéhradeckého kraje se sídlem v Hradci Králové, Habrmanova 19/1, Pražské Předměstí, 500 02 Hradec Králové

Provedla kontrolu plnění povinností stanovených v § 8 a § 9 zákona č. 65/2017 Sb. Kontrolu plnění povinností stanovených v § 15 až 18 zákona č. 258/2000 Sb. ve spojení s příslušnými ustanoveními vyhlášky Ministerstva zdravotnictví České republiky č. 306/2012 Sb., o podmínkách předcházení vzniku a šíření infekčních onemocnění a o hygienických požadavcích na provoz zdravotnických zařízení a vybraných zařízení sociálních služeb, ve znění pozdějších předpisů

Datum kontroly: 10. 06. 2025

Kontrolou byly zjištěny nedostatky v hygienicko-epidemiologickém režimu dle vyhlášky č. 306/2012 Sb.:

1. ostrý odpad byl uložen do neoznačené nádoby
2. Nebezpečný ostrý odpad se odnáší do skladu nebezpečného odpadu 1x týdně

Zjištěné nedostatky byly odstraněny

Všeobecná zdravotní pojišťovna ČR, Hořická 1710/19a, 500 02 Hradec Králové

Provedla kontrolu plateb pojistného na veřejné zdravotní pojištění a dodržování ostatních povinností plátce pojistného.

Datum kontroly: 18. 08. 2025

Kontrolou nebyly zjištěny splatné závazky vůči VZP ani jiné evidenční nedostatky.

Krajský úřad Královéhradeckého kraje, odbor sociálních věcí, Pivovarské náměstí 1245, 500 03 Hradec Králové

Provedl veřejnosprávní kontrolu nákladů a výnosů sociální služby dle ustanovení § 50 zákona č. 108/2006 Sb., o sociálních službách, v platném znění.

Datum kontroly: 17. 09. 2025

Kontrolou bylo zjištěno, že Domov Černožice plní řádně své povinnosti. Nebyly zjištěny nedostatky.

## **9. Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků**

---

Inventarizace majetku a závazků za rok 2025 proběhla dle Směrnice č. 16 Inventarizace majetku a závazků a dle Příkazu č. 1 Provedení inventarizace majetku a závazků v roce 2025. K provedení fyzické a dokladové inventury veškerého majetku a závazků byla jmenována hlavní inventarizační komise v počtu 8 osob.

Úkolem hlavní inventarizační komise bylo řízení a koordinování 5 dílčích inventarizačních komisí.

Všechny inventurní seznamy majetku byly podepsány členy inventarizační komise a odpovědnými zaměstnanci na jednotlivých úsecích. Tito zaměstnanci svým podpisem stvrdili, že předali všechny majetek k inventarizaci.

Zaměstnanci, s kterými je uzavřena dohoda o hmotné odpovědnosti stvrdili svým podpisem, že veškerý majetek předali k inventarizaci a zaúčtování.

O průběhu a výsledcích inventarizace byla sepsána „Inventarizační zpráva“.

Nebyly zjištěny žádné inventarizační rozdíly.

Inventarizace proběhla podle časového plánu.

Nebyla uložena žádná opatření k odstranění nedostatků.

## 10. Zhodnocení strategie účtování poskytnuté zdravotní péče, výnosy od zdravotních pojišťoven - shrnutí

---

V roce 2025 jsme se zaměřili na optimalizaci vykazování zdravotní péče a zlepšení jejího zdokumentování, což zahrnovalo především:

1. podrobný audit zdravotnické dokumentace,
2. audit a analýza oprávněnosti vykázané ošetrovatelské péče, byla provedena též následná kontrola správného rozsahu zdokumentování vykázaní výkonů,
3. harmonizace portfolií nasmlouvaných výkonů odbornosti 913 u jednotlivých smluvních zdravotních pojišťoven,
4. revize vyúčtování roku 2022 - 2024,
5. revize a analýza oprav korigovaných dokladů,
6. kontrola a aktualizace příloh č. 2 u všech zdravotních pojišťoven,
7. monitoring produkce, simulace výnosů od zdravotních pojišťoven,
8. nastavení frází pro zdravotnickou dokumentaci v používaném informačním systému Cygnus.

Audit, analýza a následné intervence měly za cíl:

- prověřit potenciál Domova Černožice jako poskytovatele zdravotní péče,
- identifikovat případný podíl uplatněných regulací v letech 2019 -2025 - konkretizace jejich dopadu na úhradu,
- popsat procentuální vyjádření poklesu či nárůstu produkce v bodech, UOP<sup>1</sup> - v meziročním srovnání a ve vztahu k referenčnímu období,
- zhodnotit aktuální % naplnění přiznané hodnoty PUMPref<sup>2</sup> (limit úhrady na UOP/měsíc), predikce vstupu regulace,
- zanalyzovat vlastní produkci v hodnoceném období i dva roky zpětně,
- vyhodnotit aktuálnost sjednaných příloh č. 2,
- vyhodnotit rozsahu nasmlouvaných služeb u jednotlivých ZP<sup>3</sup>,
- zhodnotit možnosti rozšíření „portfolia“,
- identifikovat systémové chyby ponižující úhradu od ZP a stanovení nápravných opatření.

V rámci detailního auditu zdravotnické dokumentace a auditu správného vykazování poskytnuté ošetrovatelské péče bylo identifikováno několik neshod. Byla stanovena nápravná opatření vč. velmi detailního proškolení zdravotnického personálu. Stanovená nápravná opatření byla po proběhlém školení ihned implementována do praxe. Došlo k stanovení standardizovaných frází v rámci vedení ošetrovatelské dokumentace. Tyto intervence měly a mají za cíl především vyvarovat se chybného zdokumentování ošetrovatelské péče, která je vykazována směrem ke zdravotním pojišťovně a minimalizují tak riziko případného zpětného odúčtování vykázané péče.

V návaznosti na audit a analýzu (viz. výše) došlo k revizi rozsahu nasmlouvaných výkonů u jednotlivých zdravotních pojišťoven (dále jen ZP). Byly nasmlouvány absentující výkony,

---

<sup>1</sup> unikátně ošetřený pacient, unicitní RČ

<sup>2</sup> přiznaný limit nákladů na UOP/měsíc z referenčního období

<sup>3</sup> zdravotní pojišťovna/zdravotní pojišťovny

které navyšují produkci, a tedy zisky od jednotlivých ZP. Personál byl poučen o správnosti vykazování jednotlivých výkonů.

Průběžně byly aktualizovány nejen přílohy č. 2.

Od září 2025 je pečlivě monitorována měsíční produkce a simulován nárok na finální úhrada za proběhlé hodnocené období. Tímto krokem je předcházeno nesouladu mezi vyplacenými zálohami a nárokem Poskytovatele (nárokem na úhradu od ZP). Přesný monitoring odhalí uplatnění regulace odvíjející se od nákladů na jednoho unikátní RČ. Tato regulace by totiž ponížovala nárok na úhradu. Detailním monitoringem produkce lze případné regulaci předcházet.

Každý měsíc probíhá analýza vyúčtování ošetrovatelské péče a kontrola její úhrady. Jsou pečlivě archivovány protokoly o zpracování dávek a promptně opravovány korigované doklady. V tomto ohledu byly nastaveny jasně definované procesy za využití smluvní outsourcované služby, která je zajišťována experty na tuto činnost.

Mezi roky 2024 a 2025 došlo k snížení hodnoty bodu u všech zdravotních pojišťoven a to o 9 %. **Přesto celkové výnosy od zdravotních pojišťoven i nadále rostly a to o 11 %.**

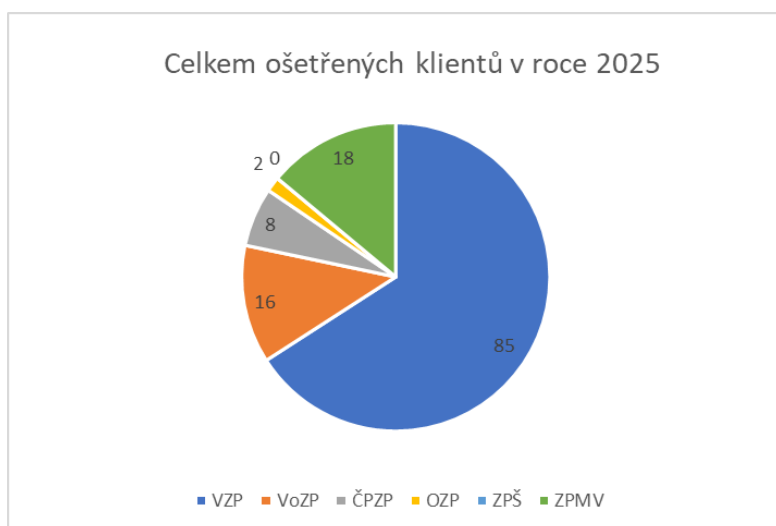
*Tab. a graf č. 1 - Přehled příjmů za zdravotní péči uhrazenou od zdravotních pojišťoven 2023-2025*

	2023	2024	Predikce celkových příjmů za rok 2025
<b>VZP</b> - Pozn: predikce příjmů u VZP za rok 2025 je již po odpočtu vstupující regulace, v roce 2023 je úhrada očištěna o vratku za revizi VZP	7 811 751,75 Kč	9 093 498,79 Kč	10 474 577,69 Kč
<b>VoZP</b>	1 169 589,20 Kč	2 022 041,20 Kč	2 190 058,24 Kč
<b>ČPZP</b>	462 198,10 Kč	584 212,48 Kč	702 548,04 Kč
<b>OZP</b>	179 435,10 Kč	533 447,76 Kč	355 366,64 Kč
<b>ZPŠ</b>	- Kč	- Kč	- Kč
<b>ZPMV</b>	1 689 110,80 Kč	1 955 884,00 Kč	2 071 083,96 Kč
<b>Celkem</b>	<b>11 312 084,95 Kč</b>	<b>14 189 084,23 Kč</b>	<b>15 793 634,57 Kč</b>

*Tab. a graf č. 2 - Počty ošetřených klientů v roce 2025*

Celkem byl za rok 2025 u jednotlivých zdravotních pojišťoven ošetřen tento počet klientů – viz. tabulka a graf níže:

Zdravotní pojišťovna	Celkem ošetřených klientů v roce 2025
VZP	85
VoZP	16
ČPZP	8
OZP	2
ZPŠ	0
ZPMV	18



## 11. Poděkování sponzorům

---

Domov děkuje všem dárcům, kteří přispěli v roce 2025 finančními dary. Veškeré finanční dary ve výši 114 800,- Kč byly přijaty do vlastnictví Královéhradeckého kraje.

### *Poděkování patří těmto dárcům:*

IDC FOOD, s.r.o., Jaroměř  
 Interpharmac s.r.o., Praha  
 Stamed s.r.o., Zruč-Senec

Jičínský Pavel, Hradec Králové  
 SIVAK medical technology s.r.o., Hradec Králové  
 Nelly Moutelíková, Hradec Králové  
 Jana Grabovská, Černožice  
 Marek Jičínský, Sezemice  
 ČZS Jasenná

## 12. Poděkování všem ostatním dárcům, dobrovolníkům a studentům

---

Domov Černožice děkuje všem dárcům, dobrovolníkům, studentům, duchovním, hudebníkům, externím poskytovatelům různých služeb, rodinám a příznivcům Domova. Děkujeme Vám za vynaložené úsilí, obětavou práci a za ochotu, pomoc a podporu všude tam, kde bylo potřeba.

V Černožicích dne 26. 2. 2026

PhDr. Martin Scháněl, Ph.D.  
 ředitel